

28 de mayo de 2020

Queridos estudiantes, padres y madres de la comunidad Tec:

Deseamos que este comunicado los encuentre sanos y con bienestar, a pesar de las condiciones que nos ha impuesto el lidiar con la pandemia del COVID-19. Sin duda, estamos todos viviendo momentos complejos, tanto en lo personal como en nuestra Institución. Hemos tratado de mantenerlos informados sobre los principales acontecimientos y las decisiones más importantes que hemos tomado en el Tecnológico de Monterrey y hoy queremos abordar un tema que, estamos seguros, está en la mente de muchos: **¿qué va a suceder con nuestro ciclo académico que inicia en agosto 2020?**

Queremos ser muy transparentes con ustedes y reconocer que, a pesar que desde el inicio de la pandemia nuestros comités de gestión operan con gran atención a las determinaciones oficiales, aún hay muchas cosas que no nos ofrecen la claridad y certidumbre que quisiéramos. Nuestro Comité de Reapertura ha trabajado arduamente en las últimas semanas para preparar un plan de regreso a la “nueva normalidad” para nuestra comunidad y hoy queremos comentarles algunas decisiones a las que hemos llegado.

Primero queremos compartir unas líneas sobre lo que sí sabemos y hemos podido definir:

1. **Hemos determinado iniciar nuestro ciclo de agosto 2020 según las fechas definidas en nuestro calendario académico para los diferentes niveles y programas.** Esto significa que, de hecho, iniciaremos nuestras actividades académicas, pero en concordancia con las diversas condiciones que prevalezcan en el país. **Nuestro plan es arrancar el semestre aplicando un esquema híbrido, que combinará algunas actividades presenciales con la formación a distancia, aplicando lo que hemos aprendido y logrado con nuestro Modelo Flexible Digital Plus (MFD+)** desde que inició la pandemia.
2. La realidad a la que regresaremos claramente nos demanda condiciones que harán la experiencia del Tec diferente a las condiciones existentes antes de la pandemia. Nos hemos asesorado por los mejores expertos, tanto de TecSalud como de instituciones internacionales especializadas en gestión de pandemias, para poder **regresar a campus seguros que ofrezcan a todos -estudiantes, profesores y colaboradores- un ambiente que les dé confianza y maximice el cuidado de su bienestar.** Esto implicará muchos ajustes, incluyendo estrictos controles de acceso y circulación, salones con menor número de alumnos, horarios variables y el uso de tecnologías que nos permitan un mejor monitoreo, entre otros. También tendremos que confiar en la colaboración y responsabilidad de todos para cuidarnos en lo individual y entre todos. Las actividades presenciales que podamos realizar cumplirán con los más estrictos estándares de sana distancia y sanitización de todos nuestros espacios formativos; por su parte, los eventos masivos y reuniones de grandes grupos, tan comunes en nuestros campus, serán lujos que por ahora no nos podremos permitir. El proceso de preparación de nuestros campus y la aplicación de los nuevos protocolos para cumplir con estos objetivos iniciará el próximo lunes 1 de junio.
3. Una complejidad inherente al Tec, es que nuestra gran huella geográfica con presencia en más de 25 localidades implica que **estaremos enfrentando diferentes fechas y**

**restricciones a la actividad para el regreso, con base en el Plan de Reapertura de las Actividades Sociales, Educativas y Económicas, así como el sistema de semáforo por regiones publicados por las autoridades.** Esto requerirá de todos gran flexibilidad y adaptabilidad para manejar los ajustes que estas condiciones de incertidumbre suponen, incluso en el entendido que posibles rebrotes regionales de contagio podrían resultar en cambios y ajustes significativos a nuestros planes.

Lo que no cambiará, en definitiva, es nuestro compromiso, no solo con cuidar el bienestar de todos, sino con la calidad académica de nuestros programas y modelos y el cumplimiento de los resultados de aprendizaje que ofrecemos a todos y cada uno de nuestros estudiantes.

**Lo que no podemos comunicarles con certeza aún, es exactamente qué mezcla presencial/digital tendrán los diferentes programas en nuestros campus, ya que estamos en el proceso de afinar estos detalles, apegados a las condiciones que vayan dándose en las diferentes ciudades del país.** Así mismo, estamos definiendo qué servicios -como son residencias, cafeterías y transporte, entre otros- podremos ofrecer en cada campus, y qué espacios podremos abrir, entre ellos laboratorios y bibliotecas, para poder así completar la oferta integral que les comunicaremos. Sabemos que un elemento valorado por nuestros estudiantes son los espacios y actividades de recreación, cultura y deportes, por lo que estamos definiendo, inspirados en la experiencia que están teniendo algunas universidades aliadas en distintos países, lineamientos que nos permitan maximizar el acceso a ellos dentro de las limitaciones pertinentes.

Confiamos en que en las próximas semanas tendremos más información respecto de la evolución regional de la pandemia. Con esta información definiremos los nuevos procesos de reducción de riesgos y, sobre todo podremos compartirles más detalles respecto de nuestros programas formativos por campus. **Esperamos poder comunicar estos y otros aspectos específicos de nuestro reinicio de actividades académicas antes de finalizar el mes de junio.**

La pandemia del COVID-19 nos ha retado a todos de muchas formas. Al Tec nos impulsó a desplegar nuestra creatividad, liderazgo y todos nuestros recursos en el desarrollo y despliegue del MFD+ para no afectar el ciclo académico que estamos cerrando. Lanzamos iniciativas como LiFE@home, Cuida tu Mente y Boost your Skills para complementar la experiencia formativa integral de nuestros estudiantes, que están siendo aprovechadas por miles de ellos e incluso por sus familias y colaboradores del Tec, y continuarán durante el siguiente semestre. Impulsamos también decenas de iniciativas de impacto social y comunitario para contribuir a la resolución de la crisis de salud y económica en las comunidades donde operamos. Esto, a su vez, nos acercó recursos, expertos y conocimientos que robustecieron nuestra gestión ante la pandemia.

Ustedes, nuestros estudiantes, nos han sorprendido con su resiliencia, flexibilidad y compromiso con su formación, lo que nuestros profesores han correspondido siendo un ejemplo de vocación y entrega. Estamos seguros de que hemos sido fieles al compromiso que tenemos con todos nuestros estudiantes y sus familias

A pesar de los retos que anticipamos, podemos decirles que en el Tec estamos más fuertes que nunca; que nuestro compromiso con la Formación que Transforma Vidas permanece intacto y estamos convencidos que saldremos de esta situación con enormes aprendizajes y



preparados para lo que venga en el futuro. Sabemos que la reactivación de nuestra vida universitaria conlleva algunos riesgos, mismos que sabremos medir y mitigar, dándole a las personas la libertad de decidir sobre cómo vivirlos, mientras contribuimos a la reactivación de nuestra sociedad, lo que hoy se ha vuelto también muy importante para todos.

Les reiteramos que nuestras decisiones han tenido como faro los principios fundacionales del Tec que privilegian, entre otros, la libertad, apelan al liderazgo que como institución nos distingue, y confían en la innovación que estamos aplicando para enfrentar esta nueva realidad. Estamos orgullosos de lo que hemos contribuido como institución y como comunidad durante esta contingencia, y del rol de miles de profesores y colaboradores para garantizar que sigamos cumpliendo nuestra misión formativa y a la lucha contra la pandemia en México.

Estamos empezando a ver mayor claridad en el desarrollo de esta situación inédita y nos entusiasma saber que pronto, algunos nos podremos ver y saludar personalmente, guardando la sana distancia. Mientras tanto, les deseamos que sigan con bienestar y nos comprometemos a mantenernos en comunicación continua, conforme tengamos más noticias para ustedes.

Con nuestros más afectuosos saludos,

**Juan Pablo Murra Lascrain**  
Rector Profesional y Posgrados

**Víctor Gutiérrez Aladro**  
Rector de Operaciones