

# Nearshoring: los retos y oportunidades que tiene para México en 2024



¿Qué es el *nearshoring*? ¿Qué retos y oportunidades presentan para México en el 2024?

Desde el 2015, **México** comenzó a ser **uno de los destinos más atractivos** para las empresas que buscan **reubicar sus centros de producción**, en el fenómeno mundial conocido como *nearshoring*.

**Osmar Zavaleta**, decano asociado de investigación de la **Escuela de Negocios** del **Tec de Monterrey** y **EGADE Business School**, y quien participó en un reporte de este fenómeno, enlista los principales **retos** y **oportunidades** para el país.

- [¿Qué es el \*nearshoring\*?](#)

- [Los retos del \*nearshoring\* en México](#)

- [Las oportunidades del \*nearshoring\*](#)

- [Oportunidades para emprendedores tecnológicos](#)



/> width="900" loading="lazy"> ¿Qué es el **nearshoring**?

El **nearshoring** es una estrategia de externalización de servicios que implica transferir algunas o todas las operaciones comerciales o de tecnología de la información (TI) a un proveedor ubicado en un **país cercano geográficamente**.

Esto ha traído una **relocalización de centros de producción**. Por ejemplo, de China a México, **para estar más cerca de Estados Unidos**, uno de los mayores centros de consumo del mundo.

De esta manera, los envíos entre proveedores y clientes de manera más rápida y eficiente, por la misma cercanía geográfica, teniendo un **impacto positivo** en la **productividad**, y en las **economías de los países**.

Este fenómeno fue tomando fuerza como consecuencia de **tensiones geopolíticas y económicas** entre **Estados Unidos y China**, las interrupciones en las cadenas de suministro por la **pandemia de COVID-19**, y la guerra entre **Rusia y Ucrania**, entre las principales causas.

### Los retos del **nearshoring** en México

De acuerdo con el investigador de este fenómeno, algunos de los retos del **nearshoring** en México para este año son:

#### - **Articulación de las cadenas de valor**

Uno de los primeros retos es definir una política industrial que permita **integrar a las cadenas de valor** de los **estados del centro y del sur** con los del **norte** del país.

Nuevo León, Chihuahua, Baja California, Coahuila, Tamaulipas, Jalisco, Querétaro, Guanajuato, probablemente el Estado de México y la Ciudad de México, son de manera natural las entidades que más se han beneficiado con este fenómeno, señaló Zavaleta.

*"(Pero) tenemos **el reto de integrar a las empresas de los estados del sur-sureste con estas cadenas de valor. Por otro lado, también hay que integrar cadenas de valor en las que participen Pymes con las empresas grandes**".*

#### **- Invertir en infraestructura eléctrica**

Otro de los retos es dar abasto eléctrico industrial a todas las compañías que se busquen establecer en el país.

De acuerdo con el especialista, también **hay que redefinir la estrategia energética en el país con énfasis en fuentes limpias.**

*"El país debe **permitir y propiciar la generación de electricidad a partir de fuentes limpias y redefinir la matriz de generación de energía eléctrica del país**".*

#### **- Inseguridad**

*"Las instituciones públicas, gubernamentales y las empresas deben **redefinir la estrategia de seguridad que no existe en este momento en el país**", aseguró el académico.*

Si se coordinan de manera adecuada, esto **podría potenciar la atracción de inversión extranjera directa del nearshoring.**





### /> width="900" loading="lazy"> - **La escasez de agua**

Otro reto muy importante que ve el decano, es el tema de la **escasez del agua** que actualmente se ha acentuado en entidades como Nuevo León, pero que existe también en otras regiones del país.

*"Hay que definir una política industrial que de alguna manera permita **balancear los flujos de inversión extranjera** hacia las entidades en las que el tema del agua no es un problema".*

Pero, además de asegurarse de que la infraestructura no sea un problema en estos estados, habría que hacerlos atractivos para las empresas, señaló.

### - **Falta de talento desarrollado**

Además, se debe buscar que la **política industrial propicie el desarrollo del talento** que se requiere, mencionó Zavaleta.

De esta manera, se va a propiciar que los flujos de inversión se den de manera balanceada y que participen las pequeñas y medianas empresas.

### - **Contaminación y movilidad**

En ciertos estados, **hay problemas graves de contaminación y de movilidad**, como por ejemplo, Nuevo León, entidad que presenta problemas de calidad el aire.

## - Mayor inversión tecnológica digital

Cuando las **actividades de comercio internacional**, esencialmente con Estados Unidos empiecen a incrementarse, se necesitará de una **mayor inversión tecnología digital** para hacer más **eficiente en las operaciones en zonas fronterizas**, por ejemplo, en aduanas.

## - Financiamientos para Pymes

Zavaleta también resaltó que las pequeñas y medianas empresas (**Pymes**) **necesitan financiamientos para escalar sus operaciones**, además de acompañamiento técnico, transferencia de tecnología, **homologación de proceso, accesos y certificaciones**.

*"Son importantes los financiamientos para garantizar la **calidad de los productos** y así asegurar que las empresas que vienen tengan cabida en cadenas".*



## /> width="900" loading="lazy"> Oportunidades del nearshoring en México

Este fenómeno al mismo tiempo presenta oportunidades para el país en el 2024, por ejemplo:

## - Generación de empleos

Los flujos acelerados de inversión extranjera directa son una **oportunidad para generar más empleos**, y sobre todo, **mejor pagados**.

Para que esto suceda, las organizaciones deben **preparar a su talento para adecuarlo a las nuevas necesidades** y tener el **talento para insertarse y aprovechar este fenómeno**.

*"Esto va dirigido para los sectores: automotriz, el armado de automóviles, pero también la fabricación de autopartes. sector de enseres domésticos, equipo médico, electrónico, cómputo, aeroespacial, metal-mecánica, maquinaria y equipo en general".*

### **- Impulso a carreras STEAM**

El nearshoring representa una **gran oportunidad para quienes estudian tecnologías de la información o carreras STEAM** (acrónimo en inglés de Ciencia, Tecnología, Ingeniería, Artes y Matemáticas).

Esto abre oportunidades para científicos de datos, ingeniería de software, carreras de negocios, dirección y administración de empresas, administración de servicios, ciencias, tecnología, ingeniería, matemática, entre otras más, dijo.

*"En general es un **excelente momento para los jóvenes STEAM** o quien decida potenciar su carrera profesional en esta área".*

### **Oportunidades para emprendedores tecnológicos**

Además, **específicamente para emprendedores de base tecnológica**, Zavaleta recomendó lo siguiente:

#### **- Pensar en servicios**

Zavaleta instó a comenzar a **pensar en servicios transversales**, servicios financieros, servicios logísticos, servicios inmobiliarios y servicios relacionados con la industria de la alimentación.

#### **- Estudiar el mercado**

**El académico recomendó hacer estudios de prospección y estudios de mercado** en los diferentes sectores donde la inversión estará llegando, y dependiendo de su giro, buscar cuáles son las necesidades de financiamiento.

Por ejemplo, lo que México ofrece a través de la Banca de Desarrollo.

#### **- Búsqueda de recursos**

Esto implica la búsqueda de recursos financieros, de capacitación y de acompañamiento de transferencia de tecnología.

### **El estudio**

El Dr. Zavaleta presentó el reporte **"Nearshoring: Retos y oportunidades para la integración y el fortalecimiento de las cadenas globales de valor en México"**.

Dicho estudio fue elaborado por más de **20 profesores del Tec de Monterrey**, que fue presentado el pasado 25 de septiembre en el auditorio de **EGADE Business School sede Monterrey**.

Entre los autores que elaboraron el reporte se encuentran profesores de la Escuela de Negocios y EGADE Business School, así como de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública, y expertos de la institución.

**TAMBIÉN QUERRÁS LEER:**