

Nearshoring: 5 claves para integrar cadenas globales en México



Especialistas analizaron el panorama de la **relocalización hacia México de las cadenas de suministro** en la presentación del reporte del Tec de Monterrey: **“Nearshoring: retos y oportunidades para la integración y el fortalecimiento de las cadenas globales de valor”**.

El encuentro, realizado en el [Tec Guadalajara](#) ante empresarios y el ecosistema de negocios de la región, se enfocó en subrayar los **factores clave para asegurar la correcta integración de cadenas productivas globales en México**.

El diálogo incluyó un panel con **investigadores y directivos de transnacionales** y una charla con Osmar Zavaleta, decano asociado de investigación de EGADE Business School y la Escuela de Negocios del Tec.

Los panelistas fueron:

- Dina Grijalva, ejecutiva de cadena de suministro de IBM México y vicepresidenta de relaciones con gobierno y vinculación empresarial de la [Cámara Nacional de la Industria Electrónica, Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información \(CANIETI\)](#) Occidente
- Roger Eleutheri, director de [Bosch México](#) y presidente de CANIETI

- Roberto Durán, profesor investigador de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Tec de Monterrey
- Rolando Fuentes, investigador de EGADE Business School y
- Raúl Montalvo (moderador), director de EGADE Business School, sede Guadalajara.



/> width="900" loading="lazy">

Integración de cadenas productivas

Sobre el contexto nacional de la inversión extranjera directa (IED), Zavaleta compartió proyecciones alentadoras para México, pues afirmó que **se espera que el país atraiga 36 mil 700 millones de dólares en 2023 y 37 mil 674 millones de dólares en 2024.**

Las industrias que más atraen IED en México a nivel nacional, apuntó Zavaleta, son: **metalmecánica, maquinaria, dispositivos médicos, enseres domésticos, computación y automotriz.**

Debido al **nearshoring**, en Jalisco se estima cerrar 2023 con una atracción de IED de **3 mil millones de dólares**, lo que refleja un crecimiento sostenido y un mayor interés en la región de inversionistas nacionales y extranjeros, mencionó el académico.



/> width="900" loading="lazy">

En ese contexto, los panelistas **resaltaron 5 claves para maximizar la correcta integración** de cadenas productivas globales en México:

1. Protección de la propiedad intelectual

Para Osmar Zavaleta, es un **factor relevante** que las empresas que decidan invertir en México o trasladar sus centros de producción **se sentirán protegidas**.

Esto, debido al acuerdo comercial entre México, Estados Unidos y Canadá, en su capítulo 20, que está dedicado a **temas de propiedad intelectual**, por lo cual, ya hay una **regulación** que permite **proteger desarrollos tecnológicos, innovaciones o productos**.

Explicó que en China se generaron aspectos laborales de controversia que *“obedeció al hecho del **apropiamiento indebido de la tecnología**, que hizo que cada vez más la mano de obra fuera más sofisticada”*.

Por lo tanto, para el académico este factor es muy favorable para que la relocalización de empresas continúe y se incremente en México.



/> width="900" loading="lazy">

2. Establecer sinergias con la triple hélice

Dina Grijalva enfatizó que se deben **establecer más que nunca sinergias** entre los distintos actores involucrados, la llamada **triple hélice: academia, gobierno, industria privada**.

Sugirió **no minimizar la importancia de la maquila** en el sector económico, ya que significa **613 millones de dólares de exportación diarios**. Sin embargo, dijo, es clave que el **nearshoring** no atraiga sólo maquila, sino **inversiones de alta complejidad y tecnología**, que produzcan empleos de calidad.

*“Necesitamos trabajar en conjunto, en la triple hélice, para tener ese **desarrollo del talento especializado** que vamos a necesitar para atraer estas inversiones; que vengan con diseño, con tecnologías emergentes”.*

Señaló factores que influyen para una correcta sinergia de la triple hélice: **desarrollo de talento, de infraestructura de energía, laboratorios e instalaciones de investigación y desarrollo**.

*“Es un **trabajo en equipo** el que debemos hacer, **colaborativo**, en conjunto con la política pública que lo acompañe... Esto es lo que generará la fortaleza para atraer esa inversión diferente”.*

“Necesitamos trabajar en conjunto, en la triple hélice, para tener ese desarrollo del talento especializado”.- Dina Grijalva.

3. Enfocarse en la educación y formación de talento

Por su parte, Roger Eleutheri, subrayó también la importancia de la colaboración entre actores del ecosistema económico del país y sugirió **enfocarse en la calidad de las inversiones**.

Asimismo, invitó a **replicar esquemas locales exitosos de colaboración** a escala regional o nacional, ya que eso, afirmó, se traducirá en empleo mejor calificado y remunerado.

*“Es una oportunidad inmensa... Implica **enfocarse primero en la educación porque es la mejor inversión para el futuro de un país**”, aseguró.*

“Implica enfocarse primero en la educación porque es la mejor inversión para el futuro de un país”.- Roger Eleutheri.

4. Evolucionar como empresa con las propias capacidades

Rolando Fuentes opinó que *“tenemos que pensar proactivamente: detectar cómo se interpreta esta oportunidad para mi empresa. No es algo estático”*.

Agregó que se debe evitar pensar: *“En China venden tal producto, el cual puedo hacer ahora y si no lo hago ahora ya no me puedo montar en esta ola”*.

Declaró que esa interpretación es una trampa, ya que ese producto va a cambiar y la **empresa y el empresario van a evolucionar con sus propios recursos y capacidades**. Y por eso instó a estar listos para ese proceso.

*“Hay ciertas **tecnologías que debemos empezar a considerar**, como parte de la política pública y como parte de las decisiones del negocio, como la generación distribuida, la **digitalización**”, comentó.*



/> width="900" loading="lazy">

5. Vinculación con asociaciones empresariales

Dina Grijalva destacó que es clave **participar en las asociaciones empresariales y cámaras industriales o de comercio: buscar encuentros B2B** (*business to business*).

*“Es **muy importante el papel que juegan las cámaras y asociaciones empresariales al crear esa red de contactos y ser representantes de la iniciativa privada en la triple hélice, para buscar en bloque que estos liderazgos trabajen en conjunto.**”*

*“Esto les da visibilidad y la posibilidad de estar en esas actividades donde pueden surgir nuevas oportunidades... Estos liderazgos son un **engranaje muy importante en la triple hélice, trabajar en equipo y armonía es lo que nos va a dar la fortaleza**”.*



/> width="900" loading="lazy">

Aprovechar ventajas únicas

La decana de la Escuela de Negocios del Tec, María Elena Vázquez, resaltó en el encuentro la importancia estratégica del **nearshoring** en la **transformación del panorama empresarial**.

*"Este fenómeno representa una **oportunidad emocionante** para nuestro país. Nos desafía y debemos **aprovechar nuestras ventajas únicas** y superar obstáculos con valentía", dijo.*

Vázquez destacó que el **nearshoring** surge como respuesta a la necesidad de mayor eficiencia, competitividad y agilidad en un mundo que cambia rápidamente.

México, mencionó la académica, se encuentra en una posición privilegiada para **capitalizar estas oportunidades** y citó 4 pilares fundamentales:

- Proximidad geográfica y cultural
- Costos laborales competitivos
- Talento y educación (México posee una población joven y cada vez más educada)
- Acuerdos comerciales sólidos.

"Este fenómeno representa una oportunidad emocionante para nuestro país".- María Elena Vázquez.

Alfonso Pompa, secretario de Innovación, Ciencia y Tecnología de Jalisco, puntualizó que, en el contexto del ***nearshoring***, espera que México pueda ubicarse como jugador más relevantes en el concierto mundial, como lo ha hecho China, Corea del Sur y la India.

El reporte “***Nearshoring: Retos y oportunidades para la integración y el fortalecimiento de las cadenas globales de valor en México***” fue elaborado por más de 20 académicos de EGADE Business School, la Escuela de Negocios y la Escuela de Ciencias Sociales y Gobierno del Tec.

El documento aporta una reflexión del futuro, analiza la IED y el fenómeno del ***nearshoring*** desde diversas perspectivas: geopolítica, economía, logística, capital humano, energía, entre otras, y será publicado en forma de libro a finales de 2023.

LEE TAMBIÉN:

LEE TAMBIÉN: