

# 5 claves para entender la venta de Banamex por Citigroup



¿Por qué **Citigroup** venderá **Banamex**? ¿Dejará de operar en México? ¿Si tengo alguna cuenta en **Citibanamex** me va a **afectar su venta**?

Luego de 20 años de operar en el país, **Citigroup** anunció el 11 de enero del 2022 su intención de vender su banca de consumo y banca empresarial de **Citibanamex**, manteniendo su operación de **Negocio de Clientes Institucionales**.

Distintos analistas estiman un **rango de valuación** de entre **\$6 mil millones y \$10 mil millones de dólares** para la venta de Banamex.

**Miguel Valle**, vicepresidente de Finanzas, Administración y Finanzas del [Tec de Monterrey](#), explicó **5 aspectos claves** para entender mejor este anuncio del corporativo financiero mundial.



width="900" loading="lazy">

## 1. Los clientes no se verán afectados por la venta

Valle explicó que la venta de Banamex por parte de Citigroup **no afectará a los usuarios de la banca de consumo en el país.**

En el caso de México se decidió que la parte de tarjetas de crédito, Afores, créditos hipotecarios, cuentas de banco, nóminas, entre otras, se van a vender al mejor postor, aseguró.

El directivo recalcó que **las cuentas se mantienen sin ningún problema** porque al final de cuentas la operación como tal es solamente el **cambio del dueño.**

*"Todo está seguro (para los clientes). Evidentemente, la Comisión Nacional Bancaria, la Consar, todas las diferentes entidades van a estar asegurándose de que todos los **intereses de los cuentahabientes** se mantengan".*

Mencionó que a pesar de lo que se cree es muy común la venta de bancos y que el **activo más importante son los clientes.**

*"Inclusive el comprador futuro, si es que lo hay, (los activos) que le interesarían realmente son sus **cuentahabientes** y la **cartera de crédito** que tienen", subrayó.*

## 2. Venta, por estrategia global de Citigroup

Valle explicó que esta venta corresponde a una estrategia iniciada en 2021, cuando Citigroup anunció la **venta de las operaciones** al menudeo en **13 países** de Asia y Europa oriental.

*"En realidad, esto se venía maquilando desde marzo del 2021, cuando Jane Frasier, directora ejecutiva de Citigroup, con la responsabilidad de **reestructurar**, dijo que algunos **activos se van a vender**.*

*"Lo que debemos de entender es que de todos los países en donde tenían **operaciones similares** a esto de Banamex van a estar desinvirtiendo, si no es que ya lo han hecho".*

Valle consideró que esta venta se da cuando las tasas de interés están subiendo, por lo que lo hace rentable, afirmando que esta venta obedece a un **modelo de estrategia corporativa**.

Citigroup anunció que el proceso de salida estará sujeto a diversas **condiciones y aprobaciones regulatorias** que sean aplicables tanto en Estados Unidos como en México.



width="900" loading="lazy">

### 3. Citigroup seguirá con operaciones en México

Fraser dijo en el comunicado que a pesar de la venta de la banca al menudeo, se harán **inversiones significativas** en México para sus **clientes institucionales** en los **mercados de capitales internacionales**.

*"Esa es la buena noticia para el país, y que debe de dejar tranquilos a los clientes de Citibanamex, es que **Citi no está dejando de apostar en México**.*

*"Está cambiando de una **manera estratégica** cómo está haciendo negocios a nivel global", explicó.*

Valle señaló que el **60% de adultos en el país** tiene al menos un producto bancario, por lo que el mercado del país tiene mucho potencial.



width="900" loading="lazy">

#### 4. La pérdida de mercado de Banamex

Valle señaló que Citibanamex **perdió en una década 10 puntos de cartera de crédito**, de 20% a 10%, por varios factores.

*"Principalmente, el **choque cultural** de integrar el Banco Nacional de México con Citi, eso hizo que perdieran mucho talento y que realmente fuera como muy complejo el integrar las dos.*

Otro factor fue que como era un banco líder se **desatendió su rumbo**, además de la mejora de sus competidores.

*"Creo que lo vieron como un 'cash cow', entonces hubo un poco de olvido, y en esa coyuntura **BBVA** tiene una transformación a nivel España, en donde estratégicamente también empiezan a mejorar mucho. **Banorte fue muy agresivo**, también".*

Dijo que en tema de comisiones, **Banamex es un banco comparativamente caro.**

*"Piensa en una tarjeta de crédito platinum o cuenta maestra de uno y otro banco y te dan los mismos beneficios, **pero en (Banamex) pagas el doble**, pues mejor me voy con la **competencia**. Eso ha pasado mucho".*

El tema de la **Fintech** y su autogestión, también fue un factor importante en los últimos años, consideró.

*"Entras a un app contratas y ya. Eso es un gran mercado, disruptivo, que ha **retado a los bancos tradicionales**".*

*"Esa es la buena noticia para el país, y que debe de dejar tranquilos a los clientes de Citibanamex, es que Citi no está dejando de apostar en México".*

## 5. Los posibles compradores de Banamex

De los posibles compradores nacionales, Valle compartió diversos escenarios.

*"BBVA podría ser candidato, pero no hace sentido estratégico porque ya es **líder del mercado**. Además, habría **temas regulatorios**".*

*"**Banorte** podría llegar a comprar, le representa más o menos la mitad de los activos que tiene, pero tendrían que **apalancarse** y sería una **operación muy grande**", comentó.*

*"Para **Santander** (significaría) pasar a ser el segundo banco a nivel de cartera, por arriba de **Banorte**; para **Scotiabank** representaría también ser el segundo. Sería un movimiento muy interesante para ambos".*

*"El **Banco del Bienestar** no tiene el capital para hacerlo. Con **Banco Azteca** sería lo mismo, **tampoco tiene el capital necesario para hacerlo** (porque) Banamex le representa el doble de sus activos", dijo Valle.*

*"Si alguno de ellos fuera a comprarlo es simplemente lo mismo, solo se cambian los logos y lo demás".*



width="900" loading="lazy">

Señaló que habría cambios a largo plazo si hay un **comprador disruptor**, en servicio, experiencia, y formato.

De los posibles **compradores extranjeros**, Valle señaló a los **bancos brasileños Itaú y Nubank** tendrían la capacidad de hacerlo.

El directivo del Tec dijo que en caso de no haber compradores formales, hay la **posibilidad de que se ponga en la Bolsa**.

En este escenario habría **inversionistas independientes** que podrían adoptar una **posición mayoritaria** y que luego el público compraría el resto de lo que es Banamex.

*"Banamex se vuelve una empresa independiente. Se hace una oferta pública inicial de acciones a grandes inversionistas. Ya cuando hubiera una certeza, entonces **saldría al mercado público**".*

Recordó que con una oferta pública, aunque sería posible que mucha gente participe de manera minoritaria siempre habría **alguien que tendría el control de Banamex**.

*"En un consejo de administración esa persona o grupo de personas tendrían influencia. Y podría ser un **grupo de inversionistas mexicanos o extranjeros**", finalizó Valle.*

**LEE MÁS:**